



Tagesreinigung in der Schule Praxisbeispiel aus Treptow-Köpenick

Dokumentation des überbezirklichen Fachaustauschs
am 20.02.2020 von 13.00 bis 15.00 Uhr

im Haus des Sports in der Böcklerstraße 1, 10969 Berlin
unter der Schirmherrschaft des Stadtrates für Wirtschaft, Ordnung, Schule und Sport
des Bezirks Friedrichshain-Kreuzberg, Andy Hehmke





Inhalt

| | | |
|---|---|---|
| 1 | Gute Arbeit in der Gebäudereinigung – ein Teilprojekt von Joboption Berlin..... | 2 |
| 2 | Tagesreinigung in einer Schule in Treptow-Köpenick | 3 |
| 3 | Fragen und Kommentare zur Tagesreinigung in der Schule | 6 |
| 4 | Qualitätskriterien in der Ausschreibung der Unterhaltsreinigung..... | 7 |
| 5 | Fragen und Kommentare zur Vergabe der Reinigung..... | 8 |
| 6 | Fazit | 9 |

Der Stadtrat für Wirtschaft, Ordnung, Schule und Sport des Bezirks Friedrichshain-Kreuzberg, Andy Hehmke, Schirmherr des überbezirklichen Fachaustausches, begrüßte die Teilnehmer*innen des Fachaustausches. Anwesend waren Vertreter*innen der bezirklichen Schulämter und Serviceeinheiten Facility Management bzw. zentrale Vergabestellen. Bis auf Marzahn-Hellersdorf waren alle Bezirke vertreten. Ebenso waren die Industriegewerkschaft Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU) durch den Gewerkschaftssekretär Jens Korsten, die Handwerkskammer Berlin (HWK) durch den Vizepräsidenten und Arbeitnehmervertreter Karsten Berlin und die Berliner Gebäudereiniger-Innung durch Peter Hollmann, NIEDERBERGER Berlin GmbH & Co. KG, vertreten.¹

Herr Hehmke wies auf die gegenwärtige Diskussion zur Rekommunalisierung der bezirklichen Gebäudereinigung hin. Diese sei getrennt vom Fachaustausch zu betrachten, denn Rekommunalisierung der Reinigung bedeute nicht automatisch eine bessere Qualität der Reinigungsleistung. Er plädierte für die Tagesreinigung als einen ersten wirksamen Schritt hin zu besseren Arbeitsbedingungen für die Reinigungskräfte und zu einer verbesserten Reinigungsqualität durch eine funktionierende Kommunikation zwischen allen Beteiligten.

1 Gute Arbeit in der Gebäudereinigung – ein Teilprojekt von Joboption Berlin

Viveka Ansoorge, Beraterin der ArbeitGestalten GmbH, stellte das Projekt *Joboption Berlin*² vor, das die Bezirke zur Einführung der tageszeitlichen Reinigung berät. Die Beratung unterstützt die Bezirksabteilungen und wirbt bei allen Beteiligten, z.B. Schulleitungen, Lehrer*innen, Eltern- und Schülerschaft oder auch bei Beschäftigten der Bezirksverwaltungen für die Vorteile der Tagesreinigung. Ge-

¹ Wir bedanken uns ausdrücklich bei Karsten Berlin für die Unterstützung zur Vorbereitung des Fachaustausches.

² Siehe auch www.joboption-berlin.de



genwärtig sind Projekte zur Tagesreinigung in Friedrichshain-Kreuzberg (eine Schule und das Gesundheitsamt), Lichtenberg (eine Schule) und Neukölln (eine Schule) geplant. Weitere Projekte können noch begleitet werden. Interessierte können Kontakt zum Projektteam aufnehmen.

2 Tagesreinigung in einer Schule in Treptow-Köpenick

Frau Ansorge stellte die Hans-Grade-Schule, eine integrierte Sekundarschule mit 420 Schüler*innen der Klassen 7 bis 10 sowie 34 Lehrkräften, vor. Das Schulgebäude wurde 1976 gebaut.



Hans-Grade-Schule in Johannisthal, Treptow-Köpenick

Betrachtet wurde anschließend der Revierplan der mit der Schulreinigung beauftragten Firma Wackler Service Group GmbH & Co. KG, Niederlassung Berlin. Der Hausmeister der Hans-Grade-Schule, Herr Münster, stand anschließend für Fragen zur Verfügung.

Der Revierplan wurde von Herrn Münster zusammen mit der Reinigungsfirma und der Schulleitung erstellt. Herr Münster zeigte sich sehr zufrieden mit der tageszeitlichen Reinigung. Sie sei ein Gewinn für alle Beteiligten: Die Reinigungskraft sei froh darüber, nur noch *einen* Arbeitsort zu haben, und die Schüler*innen und die Lehrer*innen freuten sich über die saubere Umgebung, die unkomplizierte Kommunikation mit der Reinigungskraft gelinge gut.



Revierplan der Schulreinigung Hans-Grade-Schule, Wackler Service Group GmbH & Co. KG

| | Montag | Dienstag | Mittwoch | Donnerstag | Freitag |
|-------------------------------------|---|---|---|---|--|
| Frühdienst 05:00 - 07:00 Uhr | Sanitärbereiche, Umkleiden, Flure, Treppenhäuser | Sanitärbereiche, Umkleiden, Flure, Treppenhäuser | Sanitärbereiche, Umkleiden, Flure, Treppenhäuser | Sanitärbereiche, Umkleiden, Flure, Treppenhäuser | Sanitärbereiche, Umkleiden, Flure, Treppenhäuser |
| | Sporthalle | | Sporthalle | | Sporthalle |
| | 1 x monatlich Geräteräume reinigen | | | | |
| Tagesdienst 09:00 - 15:00 Uhr | Sanitärbereiche, Flure, Treppenhäuser | Sanitärbereiche, Flure, Treppenhäuser | Sanitärbereiche, Flure, Treppenhäuser | Sanitärbereiche, Flure, Treppenhäuser | Sanitärbereiche, Flure, Treppenhäuser |
| | Lehrerzimmer | | Lehrerzimmer | | Lehrerzimmer |
| Spätdienst 14:00 - 22:00 Uhr | Cafeteria, Teeküche | Cafeteria, Teeküche | Cafeteria, Teeküche | Cafeteria, Teeküche | Cafeteria, Teeküche |
| | Klassenzimmer 2 und 4 OG | Klassenzimmer 1 und 3 OG | Klassenzimmer 2 und 4 OG | Klassenzimmer 1 und 3 OG | Sekretariat, Rektor etc. Sichtreinigung inkl. Müllrunde in den Klassenzimmern |
| | Zweitreinigung Sanitärbereiche | | | | |
| | Flure und Treppenhäuser Sichtreinigung | | | | |
| | 1 x monatlich Vorbereitungsräume | | | | |

In der Hans-Grade-Schule endet der Unterricht spätestens um 15 Uhr. Anschließend sind nur noch wenige Personen im Gebäude.



Drei Reinigungskräfte haben täglich Dienst in der Hans-Grade-Schule:
Frühdienst (2 Std./Tag), Tagesdienst (6 Std./Tag) und Spätdienst (8 Std./Tag).

Frühdienst – 05:00 Uhr bis 07:00 Uhr

In der zweistündigen Frühschicht werden die Sporthalle, die zugehörigen Umkleideräume und Sanitärräume gereinigt. Hier wird mit einem Scheuer-Saug-Automat („Nachläufer“) gearbeitet, mit dem sich größere Flächen schnell reinigen lassen. Die Reinigungskraft des Frühdienstes arbeitet anschließend in einem anderen Objekt.

Tagesdienst – 09:00 Uhr bis 15:00 Uhr

Im Tagesdienst werden dreimal wöchentlich das Lehrerzimmer und täglich die Sanitärräume gereinigt. Die WCs werden im Bedarfsfall während des Tagesdienstes nach jeder Pause nachgereinigt. Die reguläre Zweitreinigung der Sanitärräume erfolgt im Spätdienst. Die erste Reinigung der Verkehrsflächen (Eingangsbereich, Flure) erfolgt während der Unterrichtszeit. Die zweite Reinigung der Verkehrsflächen erfolgt nach dem Unterricht. Der Müll wird täglich nachmittags entsorgt. Darüber hinaus übernimmt die Tageskraft auch Nebenarbeiten wie die Reinigung der Treppengeländer, der Türklinken und der Fensterbretter.

Spätdienst – 14:00 Uhr bis 22:00 Uhr

Der Spätdienst beginnt mit der täglichen Reinigung der privat betriebenen Cafeteria und Teeküche der Schule. Um 15 Uhr ist Unterrichtschluss, dann beginnt die Reinigung der Klassenräume des dritten und vierten Obergeschosses alternierend im zweitägigen Rhythmus. Es erfolgt die Zweitreinigung der Sanitärräume und Nebenarbeiten. Einmal monatlich werden die Vorbereitungsräume im Spätdienst gereinigt.

Heike Schneiderei, Serviceeinheit Facility Management in Treptow-Köpenick, berichtete kurz über den Prozess zur Einführung der Tagesreinigung im Bezirk. Im Herbst 2017 wurde in vier Dienstgebäuden in Adlershof, darunter das Sozialamt, zunächst eine Umfrage unter den Beschäftigten zur Qualität der Reinigung vor Ort durchgeführt. Im Anschluss daran wurde dort die tageszeitliche Reinigung im April 2018 eingeführt. Die Kommunikation über die Einführung der Tagesreinigung erfolgte über die Dienstberatungen mit den jeweiligen Hausleitungen. Die Resonanz aller Beteiligten zur Qualität der Reinigung am Tag war und ist durchweg positiv. Nach dieser Testphase in den vier Dienstgebäuden in Adlershof wurde die Tagesreinigung erstmals auch in Schulen eingeführt. Beauftragt wurde eine zusätzliche Tagesreinigung nach Absprache mit den Schulen: Beginn im Zeitfenster 7-10 Uhr, Ende im Zeitfenster 13-16 Uhr. Die bisherige Unterhaltsreinigung am Nachmittag und Abend blieb unverändert. Die Mehrkosten pro Schule und Monat belaufen sich auf 1.000 bis 1.500 Euro. Sukzessive soll nun an allen Schulen auf zusätzliche tageszeitliche Reinigung umgestellt werden.



Ein ausführlicher Bericht dazu findet sich in der Dokumentation zum ersten überbezirklichen Fachaus-
tausch im Mai 2019 im Rathaus Mitte.³

3 Fragen und Kommentare zur Tagesreinigung in der Schule

→ Problem Arbeitnehmerüberlassung

Der Reinigungskraft gegenüber ist der Hausmeister nicht weisungsbefugt, es wäre Arbeitneh-
merüberlassung, wenn die Reinigungskräfte Weisungen der Hausmeister*innen annähmen.

← Bei guter Kommunikation ließen sich durch die Hausmeister*innen Hinweise zu Spontanver-
schmutzungen geben. Dies vermeide Mehrarbeit, so Herr Münster. Ein freundliches Miteinan-
der – auch von Seiten der Schüler*innen – sei ausschlaggebend für eine gute Zusammenarbeit
zwischen Hausmeister*innen und Reinigungskräften.

→ Einführung der Tagesreinigung im laufenden Vertrag

Es wurden Fragen zur Einführung der tageszeitlichen Reinigung bei laufendem Vertrag gestellt.
Kann die Tagesreinigung durch eine Vertragserweiterung eingeführt werden? Wäre nicht eine
neue Vergabe notwendig? Schließlich ließe sich die Auftragssumme maximal um 20 Prozent er-
höhen.

← Tatsächlich lässt sich dies nur in diesem finanziellen Rahmen umsetzen, wenn eine Verhand-
lung mit dem beauftragten Unternehmen hier erfolgreich verläuft. Wenn Reinigungskräfte nicht
ungehindert von Raum zu Raum gehen können, so erhöhen sich die Wegezeiten und damit die
Kosten, so die Sicht der Unternehmen. Zu bedenken ist jedoch, dass die Tagesreinigung den Un-
ternehmen die Personalrekrutierung erheblich erleichtert. In Steglitz-Zehlendorf ist die Möglich-
keit der Umstellung auf Tagesreinigung in den Reinigungsverträgen bereits enthalten und wird
mit einem Zeitzuschlag von 5 Prozent auf die von der Tageskraft ausgeführten Reinigungslei-
stung verbunden.⁴

← Jens Korsten und Karsten Berlin betonten, dass die Umstellung auf Tagesreinigung nicht zu
Lasten der Beschäftigten erfolgen dürfe. Würde hier Mehrarbeit verlangt oder mehr Zeit ge-
braucht, so müsse dies auch vergütet werden.

→ Tagesreinigung in Steglitz-Zehlendorf

In Steglitz-Zehlendorf wurde die Tagesreinigung bereits an drei Grundschulen eingeführt, wobei
an zwei Schulen die Resonanz durchweg positiv ist. An einem Schulstandort wurde auf Bitten

³ Für Nachfragen wenden Sie sich bitte an Viveka Ansorge, e-mail: viveka.ansorge@arbeitgestaltengmbh.de

⁴ So heißt es im aktuellen Ausschreibungstext der Schulreinigung unter § 8 (6) „Für den Fall, dass der Auftraggeber eine Ta-
gesreinigung verlangt, wird dem Auftragnehmer für den entsprechenden Schulstandort ein Zeitzuschlag von 5% auf die von
der Tageskraft ausgeführten Reinigungsleistung gewährt (Kompensation für nicht behinderungsfreies Reinigen).“



der Schule die Tagesreinigung wieder eingestellt, da aus Schulsicht eine erhöhte Unfallgefahr für Schüler*innen durch die Reinigung am Tage zu befürchten ist.

Der Vertreter des Schul- und Sportamtes Steglitz-Zehlendorf, Herr Köslin⁵, gibt dazu den Kolleg*innen anderer Bezirke gerne Auskunft.

- Warum erfolgt die Reinigung der Sporthalle nur drei Mal pro Woche, vorgeschrieben sei laut DIN 77400⁶ eine *tägliche* Reinigung der Sporthalle (oder sogar mehrmals täglich, je nach Nutzung).
- ← Eine Vertreterin des Bezirksamtes Treptow-Köpenick erläuterte, dass der Turnus drei Mal pro Woche ein Kompromiss sei. Die DIN 77400 könne derzeit aus finanziellen Gründen nicht eingehalten werden. An stark frequentierten Standorten würden die Sporthallen mittlerweile täglich, also fünf Mal pro Woche gereinigt. Dies sei auch langfristig das Ziel für die Sporthallen aller Schulen des Bezirks.

4 Qualitätskriterien in der Ausschreibung der Unterhaltsreinigung

Ralf-Thomas Petersohn, öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger für Gebäudereinigung in Berlin, referierte zu Qualitätskriterien für die Ausschreibung der Unterhaltsreinigung.

Welche anderen Kriterien können neben dem Preis in die Vergabe einbezogen werden?

- Festlegung von Stunden für Kontrolltätigkeiten durch Vorarbeiter*innen oder Objektmanager*innen in der Leistungsbeschreibung und dann im Vertrag.
- Festlegung einer Probezeit im Vertrag und entsprechende vertragliche Regelungen bei mangelnder Leistung.
- Gesonderte Ausschreibung von Nebenleistungen, in der diese dann sehr genau beschrieben werden. Dies mindert die Fehlleistungen, da die Ausschreibungen in aller Regel en detail sind.
- Vertragliche Vereinbarung eines Pools von z.B. 20 frei verfügbaren Stunden pro Jahr für besondere Anforderungen z. B. anlässlich eines Tags der offenen Tür o.ä..

Herr Petersohn plädierte für anspruchsvollere Kriterien in den Leistungsbeschreibungen. Der Wettbewerb würde dadurch grundsätzlich entschärft, denn dann sei in erster Linie Qualität gefragt, sodass „Billig-Anbieter“ sich gar nicht erst beteiligten.

⁵ Schul- und Sportamt Steglitz-Zehlendorf

⁶ Die DIN 77400 Schulreinigung (Stand 2015) ist nicht öffentlich einsehbar, die Fachgruppe Kommunallverwaltung von ver.di hat das Inhaltsverzeichnis veröffentlicht: <https://kommunalverwaltung.verdi.de/berufe/gebaeudereinigung/+co++84efe6b2-86b6-11e5-902e-525400248a66>



Schließlich könnten Unternehmen mit der Tagesreinigung gezielt um Fach- und Arbeitskräfte werben. Besonders jungen Müttern würden durch die Tagesreinigung berufliche Perspektiven eröffnet.

5 Fragen und Kommentare zur Vergabe der Reinigung

→ Unrealistische Angebote

Eine Teilnehmerin beklagte, dass viele Kalkulationen von Unternehmen „jenseits von Gut und Böse“ seien. So stünden Unternehmen, die „gute Arbeit“ bieten, mit ihrem Angebot deshalb weit abgeschlagen auf der Bieterliste und könnten nicht berücksichtigt werden. Oft gebe es auch eine Diskrepanz zwischen der vertraglich festgelegten und der ausgeführten Leistung. Es käme z.B. vor, dass vertraglich drei Reinigungskräfte eingeplant, aber nur zwei Reinigungskräfte vor Ort sind.

Der Zoll hat wiederholt darauf hingewiesen, dass **Stundenverrechnungssätze** mit einem Zuschlag von unter **70 Prozent auf den Netto-Stundenlohntarif** als Unterpreisangebote nicht auskömmlich kalkuliert sein könnten. Dies entbindet die Vergabestelle jedoch nicht davon, jedes Angebot, dessen Stundenverrechnungszuschlag unter 70 Prozent auf den Netto-Stundenlohntarif liegt, einer Einzelfallprüfung zu unterziehen.⁷

← Werden **Werkverträge** abgeschlossen, so hat der Auftraggeber keinen Anspruch auf eine bestimmte Stundenzahl, die geleistet werden muss. Bei **Dienstverträgen** lassen sich Anwesenheitsstunden für Objektleitungen, Vorarbeiter*innen oder auch Reinigungskräfte festlegen. Auch sind Mischformen möglich. Im Bezirk Steglitz-Zehlendorf ist die gegenwärtige Ausschreibung eine Mischform.

← Es wurde eine verbindliche **Testreinigung** vorgeschlagen. Wenn eine Testreinigung Voraussetzung für die Abgabe eines Angebots sei, würden viele Reinigungsunternehmen vor einer Angebotsabgabe zurückschrecken. Einig waren sich die Teilnehmenden, dass „schwarze Schafe“ keine Angebote abgeben dürften.

← Karsten Berlin (HWK) schlug ein Weißbuch nach dem Vorbild des Weißbuches der Sozialkasse des Berliner Baugewerbes und eine entsprechende Verstärkung der Kontrollen vor.⁸

→ Berlinweite Vereinheitlichung des Vergabeverfahrens zur Schulreinigung

Insgesamt zeigte sich ein großes Interesse an Vernetzung zwischen den Bezirksvertreter*innen und mehr Austausch. Es wurde von verschiedenen Seiten der Wunsch nach einer berlinweiten

⁷ Angebote realistisch einschätzen und bewerten. In: rationell reinigen Nummer 10. 2014. Seite 64. Zur „70-Prozent-Regelung“ siehe auch: Beschluss des OLG München vom 25.09.2014 (Az.: Verg 10/14) zu Vergabe von Reinigungsleistungen.

⁸ <https://dta.sozialkasse-berlin.de/weissbuch/>. In der Gebäudereinigung kam es 2019 gehäuft zu Verstößen gegen das Mindestlohngesetz: Handelsblatt vom 06.04.2020: Zoll deckt mehr Verstöße gegen Mindestlohngesetz auf <https://www.handelsblatt.com/dpa/konjunktur/wirtschaft-handel-und-finanzen-zoll-deckt-mehr-verstoesse-gegen-mindestlohngesetz-auf/25720344.html?ticket=ST-1586246-e70JkBRsvnlKRWwVGYJg-ap4>



Vereinheitlichung des Vergabeverfahrens zur Schulreinigung geäußert. Ein Problem ist z.B. die unterschiedliche Feststellung der Eignung desselben Unternehmens in verschiedenen Bezirken. Im Bezirk Friedrichshain-Kreuzberg wurde die letzte Ausschreibung (Leistungsbeginn 01.08.2019) juristisch begleitet. Die beauftragte Rechtsanwaltskanzlei kam zu der Auffassung, dass das Bezirksamt zur Feststellung der **Eignung** eines Bieters die Erfahrungen aller anderen Bezirke Berlins mit diesem Bieter, also auch dessen Eignung im Rahmen anderer Ausschreibungen, berücksichtigen **muss** und beruft sich hier auf ein Urteil des Kammergerichtes Berlin aus 2017.⁹

→ Gewichtung von Zuschlagskriterien
Einzelne Bezirksvertreter*innen berichteten, welche Zuschlagskriterien in den jeweiligen Bezirken wie gewichtet wurden:

←Pankow, Lichtenberg, Reinickendorf: 100 % Preis.

←Tempelhof-Schöneberg: 60 % Preis, 40 % Qualität.

←Steglitz-Zehlendorf: 1. niedrigster Preis. Gewichtung 55 %, 2. höchste Reinigungsstundenzahl. Gewichtung 34 %, 3. höchste Objektleiter-Stundenzahl (Qualitätsmanagement I). Gewichtung 4 %, 4. höchste Vorarbeiter-Stundenzahl (Qualitätsmanagement II). Gewichtung 4 %, 5. nachgewiesene Objektbesichtigung im Rahmen der Ausschreibung. Gewichtung 3 %.

←Friedrichshain-Kreuzberg: 60 % Preis, 30 % Stundenzahl, 10 % Qualitätsparameter bei Leistungsübernahme und Leistungsrealisierung (Konzeption).

←Mitte: 40 % Preis, 35 % Jahresreinigungsstunden, 15 % Qualitätssicherungskonzept, 10 % Implementierungskonzept.

6 Fazit

- Bislang ist die **Tagesreinigung** in Berliner Schulen quasi **zusätzlich** zur nachmittäglichen und abendlichen Unterhaltsreinigung umgesetzt worden. Die damit verbundenen **Mehrkosten** sind für viele Bezirke gegenwärtig nicht zu leisten. Zwar wurden im Doppelhaushalt 20/21 des Landes Berlin zusätzliche Mittel für die Tagesreinigung in Schulen eingestellt, jedoch entstehen auch Mehrkosten durch den neuen Vergabemindestlohn von 12,50 Euro.¹⁰ Nach Auffassung des Senats von Berlin kann dieser die Schulreinigungskosten um 15 bis 20 Prozent steigern.¹¹
- Die mit der Tagesreinigung u.U. verbundenen **Mehrkosten**, die u.a. dadurch entstehen, dass Reinigungskräfte nicht ungehindert von Raum zu Raum gehen können, erschweren

⁹ Ausschluss eines Bieters vom Vergabeverfahren: Annahme der Unzuverlässigkeit eines Bieters aufgrund früherer Beanstandungen. Beschluss des Kammergerichtes Berlin Vergabesenat vom 31.07.2017. Aktenzeichen Verg 6/17.

¹⁰ Der Vergabemindestlohn von 12,50 Euro wurde mit der Novellierung des Berliner Vergabegesetzes am 02.04.2020 beschlossen.

¹¹ Abgeordnetenhaus Berlin (2020): Antwort auf die Schriftliche Anfrage Nr. 18/21942 vom 17. Dezember 2019 über Schulreinigung an Berliner Schulen. Drucksache 18 / 21 942



die Umsetzung der Tagesreinigung **in laufenden Verträgen**. In der aktuellen Ausschreibung in Steglitz-Zehlendorf wird den Reinigungsunternehmen für die Tagesreinigung ein **Zeitaufschlag von 5 Prozent** gewährt. Die Erfahrungen hierzu könnten später in einem weiteren überbezirklichen Fachaustausch präsentiert werden.

- Zur überwiegenden **Integration der Unterhaltsreinigung in den laufenden Schulbetrieb** wie im Hamburger Beispiel¹² bedarf es noch weiterer Praxiserfahrungen.
- Insgesamt zeigte sich ein großes Interesse an der **Vernetzung zwischen den Bezirksvertreter*innen** und mehr Austausch. Es wurde von mehreren Teilnehmer*innen der Wunsch nach einer berlinweiten Vereinheitlichung des Vergabeverfahrens zur Schulreinigung oder zumindest einheitlichen Grundlagen für die Vergabe, ähnlich wie bei der Vergabe der Schulspeisung, geäußert.

Mehr Informationen zum Projekt *Joboption Berlin* und *Gute Arbeit in der Gebäudereinigung* finden Sie hier: www.joboption-berlin.de

Kontakt:

Viveka Ansorge

ArbeitGestalten

ArbeitGestalten Beratungsgesellschaft mbH, Ahlhoff
Albrechtstr. 11 a, 10117 Berlin
Telefon: 030 2803208-74
Telefax: 030 2803208-89
E-Mail: viveka.ansorge@arbeitgestaltengmbh.de

www.arbeitgestaltengmbh.de



[@arbeitgestalten](https://twitter.com/arbeitgestalten)

¹² In der Schule Barlsheide, einer Grundschule, wird während des laufenden Betriebs gereinigt. Siehe hierzu: www.sauberesmiteinander.de